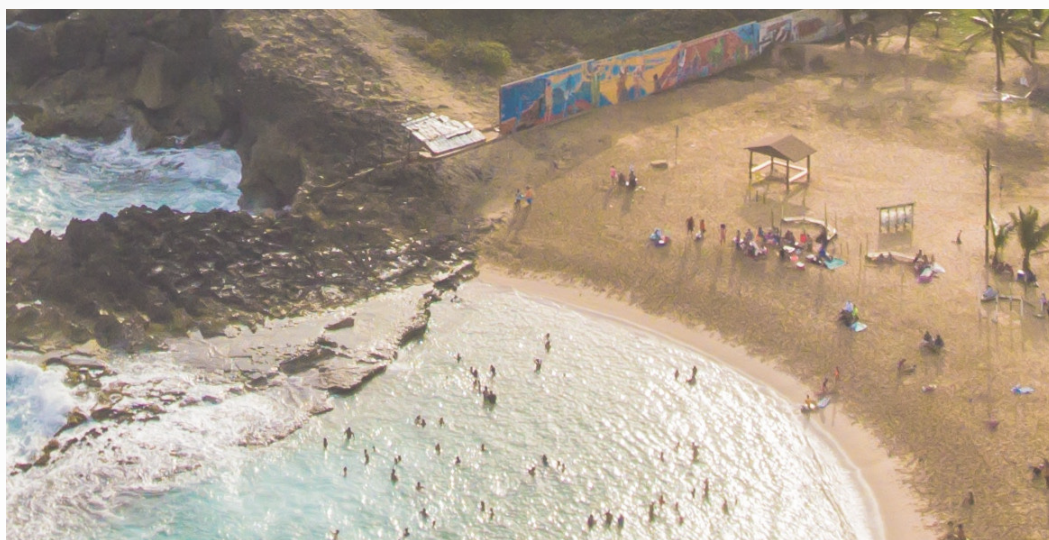




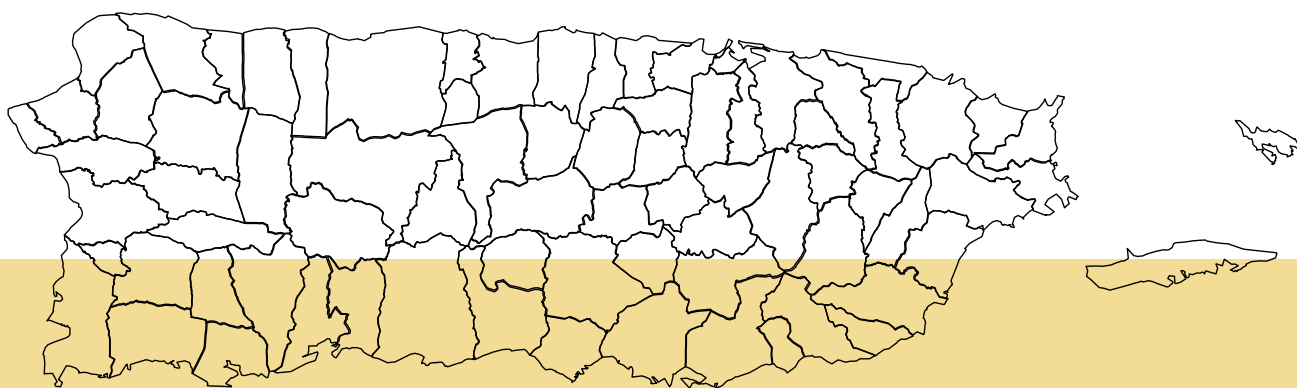
LIGA DE CIUDADES DE PUERTO RICO

# INFORME DE LOGROS 2020









# LIGA DE CIUDADES DE PUERTO RICO



*Liga de Ciudades de Puerto Rico*



*@ligadeciudadespr*



*@LigaCiudadesPR*



*info@ligadeciudades.com*



---

*Cuando se piensa en los municipios de Puerto Rico, impera una percepción de gigantismo e ineficiencia. Esta percepción está anclada en un desconocimiento generalizado sobre el funcionamiento, financiamiento y rol de estos, así como la división de tareas y responsabilidades u obligaciones del Estado frente aquellos. En La Liga, tenemos como meta el propiciar una conversación profunda y sosegada sobre estrategias enfocadas en garantizar la subsistencia de esta importante estructura gubernamental. Son los municipios la principal línea de servicios para nuestras comunidades, y por ende para el país.*

---

---

# LIGA DE CIUDADES DE PUERTO RICO

*Informe Anual de Logros  
2019-2020*

## ***Junta Directiva***

**Hon. Roberto Ramírez Kurtz**

Alcalde, Municipio de Cabo Rojo

**Hon. Juan Carlos García Padilla**

Alcalde, Municipio de Coamo

**Hon. Pedro Juan García Figueroa**

Alcalde, Municipio de Hormigueros

**Hon. María Meléndez Altieri**

Alcaldesa, Municipio de Ponce

**Hon. Javier Jiménez Pérez**

Alcalde, Municipio de San Sebastián

**Hon. Bernardo Márquez**

Alcalde, Municipio de Toa Baja

**Cristina M. Miranda Palacios**

Directora Ejecutiva Fundadora



# ÍNDICE

iv

**Mensaje de la Directora Ejecutiva Fundadora,**  
Cristina M. Miranda Palacios, MCP, CHP

6

**Sobre La Liga de Ciudades de Puerto Rico**  
¿Cómo surge La Liga? • Valores de La Liga •  
Misión y Objetivos • Membresía • Equipo de Trabajo

15

**Subvencionadores, Colaboradores y Alianzas**  
Colaboraciones Destacadas

18

**Trabajos e iniciativas**  
Participación Ciudadana y Aprendizaje,  
Colaboración y Liderazgo

22

**Objetivos Trabajados**  
Descentralización • Política Pública

26

**Próximos Pasos**  
Nuevas iniciativas • Formalizaciones de alianzas y  
trabajos a seguir

# MENSAJE DE LA DIRECTORA EJECUTIVA FUNDADORA

Reciba un cordial saludo de La Liga de Ciudades de Puerto Rico; organización sin fines de lucro que tiene como propósito el unir a los gobiernos municipales en un esfuerzo no partidista, con el fin de mejorar la calidad de vida del pueblo puertorriqueño.

Largo ha sido el camino recorrido desde que, a raíz de los huracanes Irma y María en el 2017 y con el apoyo de diversas organizaciones, alcaldes y alcaldesas se unieron para buscar soluciones a las situaciones que les aquejaban. Fue en octubre del 2019, y luego de un proceso intenso de colaboración en el que participaron cuarenta y ocho municipios y varias entidades, que nace La Liga de Ciudades de Puerto Rico.

Durante el 2020, al igual que el resto del país, tuvimos que adaptar nuestra agenda de trabajo a la realidad de la pandemia, pero también al impacto de los terremotos que comenzaron con el año, así como con la continua imposición de medidas unilaterales de austeridad por la Junta de Control Fiscal, en perjuicio de los municipios. Sin embargo, continuamos nuestra agenda de trabajo y los esfuerzos hacia la consecución de nuestras metas medulares, con un énfasis primordial en la descentralización, así como en la defensa de nuestros municipios ante aquellos entes que, con sus decisiones, pretenden dejarles inoperantes.

En las próximas páginas podrán ver un resumen de lo logrado, así como de nuestra agenda de trabajo para el año que recién comienza. Si bien nos sentimos orgullosos y orgullosas de todo lo logrado, aún falta mucho camino por recorrer. Este año continuaremos fortaleciendo nuestra organización, trabajando hacia nuestra sustentabilidad y expansión, y el reclutamiento de nuevos miembros y aliados. Además, estaremos enfocados y enfocadas en la adopción de nuestra propuesta de descentralización y en la abogacía en defensa de los municipios.

Con este informe le comunicamos al país nuestros esfuerzos, pero también nuestra razón de ser, la defensa, protección y fortalecimiento de los municipios a través de esfuerzos que nos lleven a cumplir nuestra misión: “fortalecer la capacidad de los municipios y comunidades del país para enfrentar los desafíos sociales, estructurales, fiscales y de gobernanza”. Les invitamos a unirse, a colaborar y a desarrollar, juntos y juntas, esfuerzos que nos lleven a fortalecer la agenda municipalista, que es agenda de país.

Sigamos,

**CRISTINA M. MIRANDA PALACIOS, MCP, CHP**  
Directora Ejecutiva Fundadora







# SOBRE LA LIGA DE CIUDADES DE PUERTO RICO

*El inicio de la nueva década se ha traducido en una ola de retos y dificultades a nivel mundial. En Puerto Rico, el año 2020 comenzó con la destrucción causada por una serie de terremotos de magnitud 5.0 y mayor. Como si fuera poco, un par de meses luego se vio el inicio de una pandemia mundial, la cual se extiende hasta hoy. Teniendo todo esto como impulso, La Liga de Ciudades se mantuvo firme en su compromiso de trabajar para el fortalecimiento de todos los municipios de Puerto Rico. Siendo el primer año de trabajo de La Liga, resultan más valiosos los logros que se han alcanzado. Así, con nuevas propuestas y proyectos elaborados a través del año, La Liga se encamina firme, de cara al nuevo año 2021, para seguir cumpliendo con las comunidades del país.*



Después de los Huracanes Irma y María (2017), alcaldes y alcaldesas de Puerto Rico se unieron para identificar las mejores prácticas y lecciones aprendidas de cara al proceso de reconstrucción del país. Desde el 2017 hasta el 2019, alcaldes y alcaldesas de más de cuarenta y seis municipios se unieron en un proceso de asistencia técnica y desarrollo de capacidades, con el apoyo de varios aliados clave. Estos aliados, incluyendo a Ford Foundation, Open Society Foundation, el Centro para la Nueva Economía y Espacios Abiertos, entre otros, fueron fundamentales para el desarrollo y nacimiento de la Liga de Ciudades de Puerto Rico.

## CÓMO SURGE LA LIGA

## LO QUE REPRESENTA LA LIGA

La Liga de Ciudades de Puerto Rico es una organización sin fines de lucro cuya visión es el “unir a los gobiernos locales en un esfuerzo no partidista para mejorar la calidad de vida del pueblo puertorriqueño.” Con el fin de lograr su misión: “fortalecer la capacidad de los gobiernos locales y de las comunidades ante los diversos retos y desafíos sociales, estructurales, fiscales y de gobernanza”, La Liga desarrolla e implanta diversas iniciativas atemperadas a las necesidades y realidades de los gobiernos municipales y sus comunidades.



Estragos del Huracán María en Isla. (Cliff Estes)



Alcaldes reunidos en 2018 con el fin de aunar esfuerzos más allá de líneas partidistas.



# CÓMO SURGE LA LIGA

Dos años después del primer encuentro de alcaldes y alcaldesas, La Liga se inauguró como una organización sin fines de lucro y no gubernamental, lo cual fue un gran logro dado el ambiente altamente politizado de Puerto Rico. Después de su incorporación en octubre de 2019, La Liga emprendió un proceso exhaustivo de reclutamiento para su Dirección Ejecutiva, donde se tomó en consideración más de setenta solicitudes. La búsqueda, liderada por HR&A Advisors, culminó con el nombramiento anunciado en febrero de 2020 de Cristina M. Miranda Palacios.



Parte de la Junta Directiva de La Liga, junto a Jerry Maldonado, director de Ciudad y Estados de Ford Foundation, Carmen Maldonado, alcaldesa del municipio de Morovis y María Concepción, directora de programa de OXFAM América.



Alcaldes de la Junta Directiva reunidos en el municipio de Coamo durante 2019 para lograr la formalización de La Liga.



Comunicado de prensa oficial de La Liga en febrero 2020 tras la selección de Cristina Miranda Palacios como Directora Ejecutiva.



La Junta Directiva de La Liga durante su reunión de Cierre de Año en noviembre de 2020.



# MISIÓN Y OBJETIVOS

La Liga nace de una necesidad compartida de los alcaldes, alcaldesas y los gobiernos municipales de tener una entidad que los una con el propósito de mejorar la capacidad que tienen para mejor servirles a sus comunidades. Los alcaldes y alcaldesas de La Liga han establecido las siguientes metas rectoras:

1. Maximizar los recursos del gobierno estatal promoviendo la **descentralización** de tareas y recursos hacia los gobiernos locales.
2. Promover **políticas públicas** a nivel estatal y federal que garanticen el **bienestar y desarrollo de los gobiernos locales**.
3. Impulsar el **compromiso cívico** en todas las comunidades de Puerto Rico promoviendo **nuevos modelos** de gobernanza participativa, transparencia y rendición de cuentas.
4. **Empoderar** a las ciudades para acceder y maximizar **adecuadamente los fondos federales y estatales**.
5. **Compartir las buenas prácticas y experiencias** entre los gobiernos locales e internacionales, y capacitarlos en las competencias e instrumentos necesarios para afrontar los retos sociales, fiscales, de infraestructura y gobernabilidad.

# VALORES DE LA LIGA

Como parte del proceso de diseño de La Liga, los alcaldes y alcaldesas escogieron tres valores que guían la entidad, a saber:

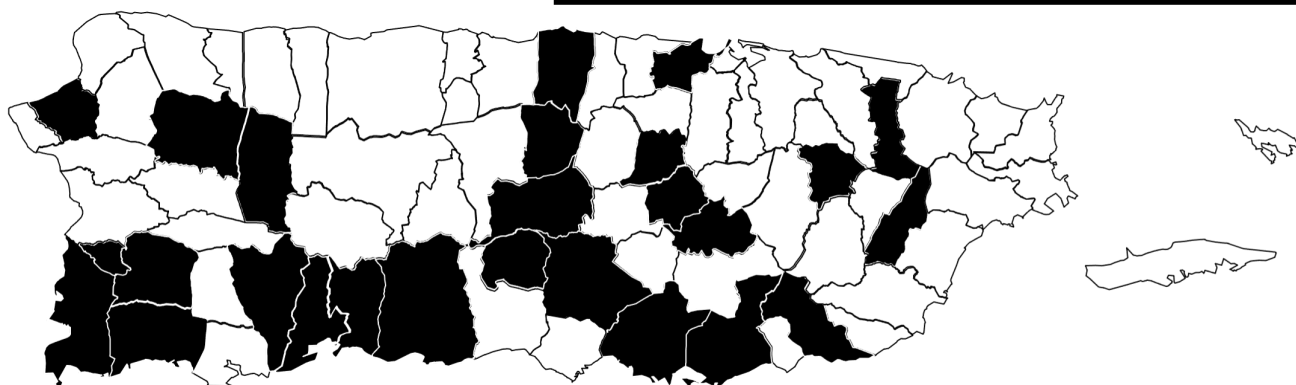
*Transparencia y rendición de cuentas;*

*Participación ciudadana; y,*

*Aprendizaje, colaboración y liderazgo en el servicio al pueblo.*

Estos tres valores guían los esfuerzos de La Liga y cada una de sus iniciativas, con particular énfasis en el desarrollo de colaboraciones y alianzas.

# MEMBRESÍA 2019-20



Aguada	Coamo	Gurabo	Las Piedras	Patillas	San Germán	Villalba
Cabo Rojo	Comerío	Hormigueros	Morovis	Peñuelas	San Sebastián	Yauco
Canóvanas	Guayama	Lajas	Naranjito	Ponce	Toa Baja	
Cidra	Guayanilla	Lares	Orocovis	Salinas	Vega Baja	



# ¿CÓMO UNIRSE A LA LIGA?



*Los municipios que forman parte de La Liga tienen oportunidad de ser parte de la Junta, así como acceso a actividades e iniciativas exclusivas para miembros de esta. Escanea el código QR con la cámara de tu teléfono para adquirir más información sobre cómo formar parte y mantenerse en contacto con La Liga.*

# PRINCIPALES

Salubridad  
pública

Revitalización

Consciencia y  
protección  
ambiental

Educación

Abogacía  
legal

Desarrollo  
de política  
pública



Planificación  
participativa

Promoción de  
las artes y la  
cultura

Toma de  
decisiones  
basadas en  
datos

Autonomía  
fiscal

# ACCIÓN



# EJES DE

Atención a los  
asuntos de la  
juventud y  
vejez

Desarrollo  
económico

Transparencia

Vivienda  
segura  
y accesible



Nuevos  
modelos de  
gobernanza

Capacitaciones

Maximización  
y acceso a  
fondos

Gobierno  
abierto

Infraestructura

Resiliencia

# DE LA LIGA

Camila Vélez Agosto



Camila es Miembro VISTA asociada en el Desarrollo de Programa de La Liga. Posee un Bachillerato en Métodos y Técnicas de Investigación Social y actualmente cursa sus estudios graduados en la Escuela de Planificación de la UPR.

Gabriela Vargas Siverio



Gabriela inició en La Liga como interna de verano y fue luego contratada como asesora de programa tras su desempeño en el manejo de redes sociales, así como coordinación de talleres y conferencias ofrecidos. Actualmente cursa su Bachillerato en Economía y Psicología en la Universidad de Notre Dame de Indiana.

Lenulisy Rosado Estrada



Lenulisy actualmente es consultora de Salud Pública para la programación de Género y Reducción de Desastres de Oxfam América en Puerto Rico. Desde el 2020 forma parte del equipo de La Liga, donde colabora en el desarrollo de proyectos como la Propuesta de Descentralización Municipal de Puerto Rico. Posee una Maestría en Salud Pública con especialidad en Salud Ambiental y un Bachillerato en Ciencias con especialidad en Microbiología, ambos de la Universidad de Puerto Rico.

Andrea P. Vázquez Colón



Andrea trabaja como Miembro VISTA asociada en el Desarrollo Sostenible de La Liga de Ciudades desde julio de 2020. Ha colaborado en el desarrollo de propuestas como la Propuesta de Descentralización Municipal de Puerto Rico. Posee un Bachillerato en Historia del Arte Occidental de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras con miras de continuar sus estudios graduados en Ciencias de la Información.

# EQUIPO DE TRABAJO



## Cristina M. Miranda Palacios, *Directora Ejecutiva Fundadora*



Cristina M. Miranda Palacios es una planificadora social y comunitaria, que actualmente funge como la Directora Ejecutiva Fundadora de La Liga de Ciudades de Puerto Rico.

Cristina fue además cofundadora del Instituto Tercera Misión (ITM) de la Universidad Albizu, donde se desempeñó como Directora de Planificación y Desarrollo, y desde donde codirigió un portafolio de sobre cuarenta y cinco proyectos de investigación aplicada con un presupuesto que sobrepasa los 6.5 millones de dólares. Como parte de los proyectos del ITM, fungió como Directora Ejecutiva de la Alianza Municipal por la Educación y el Programa Futuro, una colaboración que comenzó con cuatro municipios y que llegó a agrupar ocho, para impactar sobre 3,000 estudiantes en programas de horario extendido, entre otros esfuerzos de transformación comunitaria a través de la educación.

Completó su maestría en planificación social comunitaria y desarrollo urbano con honores en la Universidad de Maryland en College Park (2003), donde recibió el prestigioso Premio Lefrak por su servicio a la comunidad, y donde además completó un certificado graduado de preservación histórica. En 2015, completó un Certificado de Posgrado de Desarrollo Comunitario de la Universidad de Rutgers, Campus de Camden, y en el 2008 un certificado en política pública de la Universidad de Puerto Rico. Actualmente cursa estudios doctorales en el Centro de Estudios Avanzados de Puerto Rico y el Caribe, donde completará su doctorado en Historia y Filosofía. Su área de interés es "Municipios en Puerto Rico: política pública destinada al fracaso, 1991 - 2020."

Como parte de su compromiso con la justicia social y la igualdad, durante los últimos 16 años Cristina ha sido una ferviente colaboradora del Proyecto de Atención Continua de Personas Sin Hogar de Puerto Rico, dirigido por la Coalición de Coaliciones Pro-Personas Sin Hogar de Puerto Rico. Es además la presidenta del Fideicomiso para el Desarrollo de Río Piedras, desde donde se gestan importantes esfuerzos para la revitalización de la comunidad con un acercamiento de desarrollo participativo y del colectivo.

Cristina colabora además con otras organizaciones sin fines de lucro y comunitarias con sesiones de planificación estratégica y en el desarrollo de campañas de financiación y sustentabilidad. Es además miembro del capítulo de Puerto Rico de la prestigiosa organización internacional Lambda Alpha, compuesta de expertos en las áreas de desarrollo económico, economía de la tierra, urbanismo, planificación, entre otras áreas.

Antes de regresar a Puerto Rico en 2003, Cristina vivió en Washington, DC, donde completó una pasantía profesional en la Agencia de Protección Ambiental (EPA), Oficina de Justicia Ambiental. También trabajó como segunda al mando en la Oficina Ejecutiva del Alcalde, Oficina de Asuntos Latinos y en el Hispanic Scholarship Fund Institute, donde estuvo a cargo de desarrollar alianzas e identificar fondos para apoyar a los latinos en la educación superior. También fundó y presidió el taller D..., una empresa de consultoría especializada en las áreas de planificación, desarrollo de capacidades, diseño, implementación y evaluación de programas, desarrollo de propuestas, entre otros servicios.



# FORD FOUNDATION



**OXFAM**



**VISTA**  
Volunteers in Service to America



**Filantropía**  
Puerto Rico



sembrando  
**sentido**



INSTITUTO TERCERA MISIÓN  
INNOVACIÓN | INVESTIGACIÓN | COMUNIDAD



**INSTITUTO DE ESTADÍSTICAS  
DE PUERTO RICO**



SOCIEDAD  
PUERTORRIQUEÑA  
DE PLANIFICACIÓN



**CENTER FOR CREATIVE  
LAND RECYCLING**  
RECLAIM. CONNECT. TRANSFORM.

Durante este primer año de La Liga el desarrollo de alianzas y colaboraciones fue medular. Cada una de estas colaboraciones, ancladas en los valores de La Liga, fueron establecidas con miras a consolidar alianzas cuyo foco sea el fortalecimiento de la capacidad de los municipios para servirle a cada uno de sus residentes y mejorar la calidad de vida de todas y todos los puertorriqueños.

Las colaboraciones de La Liga son activas, reflejándose en alianzas que se formalizan junto a propuestas que ayuden a cumplir los objetivos de ambos entes. Le damos las gracias a cada uno de estos por su apoyo en la creación de iniciativas que ayudaron a impulsar aún más el alcance de La Liga.

Agradecemos a Barrio Eléctrico, Basura Cero, Bosque Modelo, Casa Grande, Center for Creative Land Recycling, Centro para la Reconstrucción del Hábitat, El Cen-

tro Hunter CUNY, EPA Region 2 Caribbean Environmental Protection Division (CEPD), Feedback Labs, FEMA, Filantropía PR, Fundación Flamboyán, Instituto de Estadísticas de Puerto Rico, Instituto Tercera Misión (ITM) de la Universidad Carlos Albizu, Lincoln Institute, Mujeres de Islas, Planners for PR, Rockefeller Foundation, Sembrando Sentido, Sociedad Puertorriqueña de Planificación, terraFirma Software, Universidad Sagrado Corazón, UPR Resiliency Law Center, por la apertura para conver-

sar sobre posibles colaboraciones.

Finalmente, damos un agradecimiento especial a nuestros subvencionadores principales: Ford Foundation con su generosa donación de doscientos mil dólares, Americorps Vista y a nuestro subvencionador y agente fiscal Oxfam América junto a su donación de veinte mil dólares.

# SUBVENCIONADORES, COLABO



# COLABORACIONES DESTACADAS

**OXFAM América:** Oxfam es una organización mundial de personas que trabajan en conjunto para poner fin a la injusticia de la pobreza. Abordan la desigualdad que mantiene a las personas pobres. Ayudan a las personas a construir mejores vidas para sí mismas y para los demás. Oxfam se convirtió en el agente fiscal de La Liga, proveyendo una estructura organizacional y fiscal preliminar para facilitar el cumplimiento de los objetivos.

**Centro para la Reconstrucción del Hábitat (CRH):** Una organización sin fines de lucro dedicada a promover el manejo adecuado de las propiedades abandonadas para fomentar el desarrollo comunitario a través de la educación, la investigación aplicada, la acción colaborativa y la promoción de políticas públicas. Ofrecen orientación, asistencia técnica y acompañamiento a La Liga en temas relacionados con el manejo de propiedades abandonadas y en desuso.

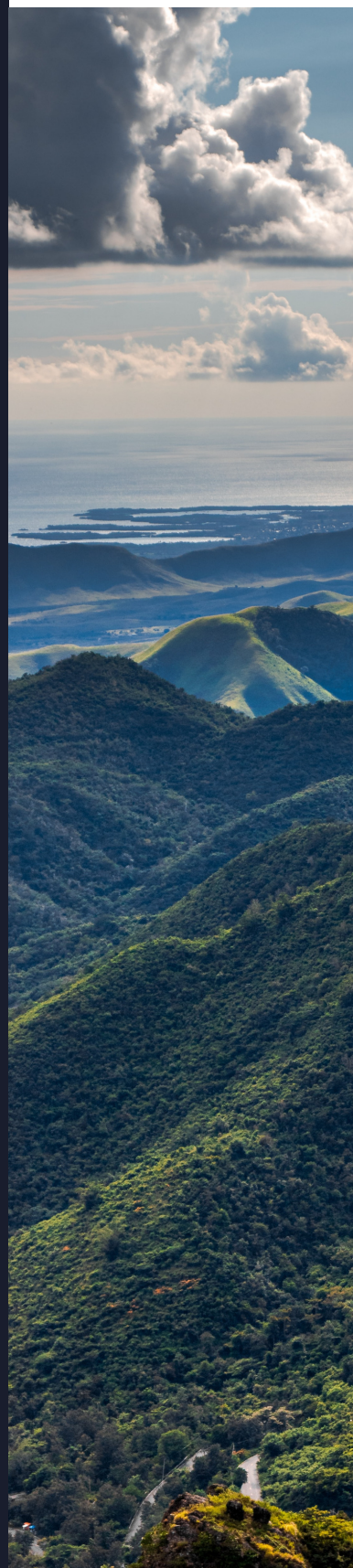
**Sembrando Sentido (SS):** Una organización sin fines de lucro enfocada en fortalecer los esfuerzos de la sociedad civil a través de la promoción de prácticas de gobernanza más transparentes, responsables, inclusivas y eficientes. Proporciona asistencia, asesoramiento y/o consultoría técnica sobre proyectos relacionados con mejoras en la gobernanza municipal, estructuras abiertas progubernamentales y esfuerzos y/o cuestiones de gobernanza relacionados con los procesos de contratación pública y otros procesos tributarios.

**Basura Cero PR:** Basura Cero Puerto Rico es una organización sin fines de lucro no partidista que trabaja para transformar las estrategias del manejo de residuos sólidos a través de la educación y la acción—en sincronía con la academia, la industria, las comunidades y el gobierno—en beneficio de la salud pública y la conservación de los recursos naturales. Actualmente se encuentran trabajando con La Liga en la oferta de asistencia, orientación y asesoramiento sobre proyectos y campañas educativas relacionadas al manejo de residuos sólidos en los municipios.

**Center for Creative Land Recycling y EPA:** El Centro para el Reciclaje Creativo de Tierras o *Center for Creative Land Recycling* (CCLR, por sus siglas en inglés) es una organización sin fines de lucro que se dedica al reciclaje de tierras, implicando la transformación de propiedades abandonadas o terrenos baldíos en activos que benefician a la comunidad. Junto a la Agencia para la Protección Ambiental o Environmental Protection Agency (EPA, por sus siglas en inglés) han colaborado y colaborarán con La Liga en la creación de una academia de revitalización para los municipios, abarcando diferentes temáticas.

**Instituto de Estadísticas de Puerto Rico:** El Instituto de Estadísticas de Puerto Rico es una entidad pública autónoma con la encomienda de coordinar el servicio de producción de estadísticas del Gobierno para asegurar que los datos y estadísticas de Puerto Rico sean completos, confiables y de rápido y universal acceso. El Instituto proveerá adiestramiento a empleados municipales y a recursos de La Liga dirigidos a incrementar el conocimiento sobre la cultura de datos, así como el uso y manejo de bases de datos estadísticas. También, el Instituto será fuente de datos estadísticos confiables con respecto a la actividad económica y demográfica en los municipios, así como estadísticas sobre el COVID-19 y otras.









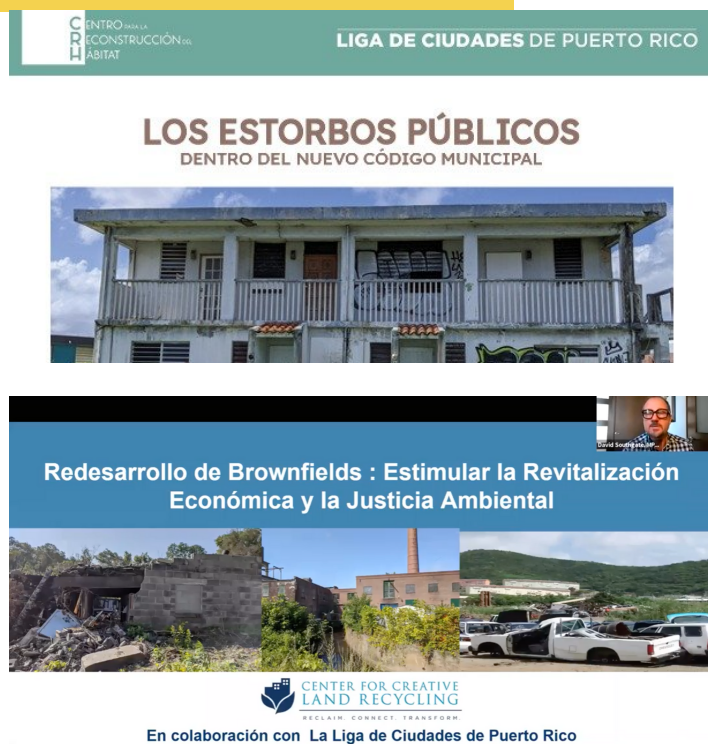
# TRABAJOS E INICIATIVAS

*A pesar del cambio remoto a virtual, La Liga creó alianzas que ayudaron en la creación y facilitación de talleres y conversatorios que lograron un mayor alcance. Como parte del fortalecimiento de capacidad de los municipios y comunidades, La Liga colaboró junto al sector filantrópico, agencias gubernamentales y otros facilitando conversatorios y talleres de capacitación abiertos al público en forma de seminarios web ("webinars"). Además, se trabajó en un informe de financiamiento de los municipios denominada "Radiografía Municipal".*



- **“Rehabilitación de los Centros Urbanos de cara a los cambios demográficos presentes y futuros”**, junto a FEMA y AARP Puerto Rico (junio, 2020);
- **“Los Estorbos Públicos en el nuevo Código Municipal”**, junto al Centro de Reconstrucción del Hábitat y facilitada por segunda vez a petición general (agosto, 2020);
- **“Precariedad en servicios municipales y la colaboración no-partidista”**, junto a Filantropía PR (agosto, 2020);

## SEMINARIOS WEB, CONVERSATORIOS Y TALLERES DE CAPACITACIÓN



(Arriba) Panfleto oficial del seminario web *Los Estorbos Públicos en el Nuevo Código Municipal*, facilitada junto al Centro para la Reconstrucción del Hábitat.  
(Abajo) Captura de pantalla del seminario web *Redesarrollo de Brownfields*, facilitada junto al CCLR y EPA.

- **“La Liga de Ciudades y la importancia de la colaboración con Municipios”**, junto a Planners for Puerto Rico (septiembre, 2020);
- **“¿Cómo se ven los municipios, incluyendo sus retos y escenarios, dentro del nuevo contexto electoral?”**, junto a la Sociedad Puertorriqueña de Planificación (diciembre, 2020);
- **“Redesarrollo de Brownfields: Estrategia para la Revitalización Económica y la Justicia Ambiental”**, junto al CCLR y la División de Protección Ambiental del Caribe de la Región 2 (diciembre, 2020).

# PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y APRENDIZAJE EN SERVICIO AL PUEBLO



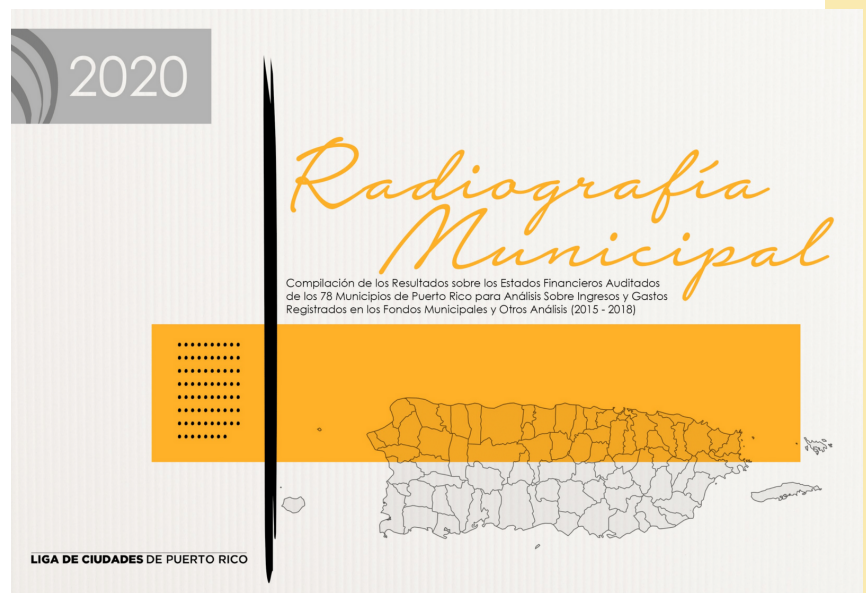
# PREPARACIÓN Y PUBLICACIÓN DE RADIOGRAFÍA MUNICIPAL

A través de la compilación y análisis de datos sobre los estados financieros auditados de los 78 municipios de Puerto Rico, se logró:

- 1) Preparar tablas de análisis sobre ingresos y gastos registrados en los fondos municipales del 2015 al 2018 (año más reciente con información disponible, al momento de su desarrollo);
- 2) Evidenciar el estado de la deuda municipal; y
- 3) Destacar información, observaciones y recomendaciones concretas y viables que puedan redundar en grandes beneficios para los municipios, y por ende, para el país.

Esta información se preparó en una Radiografía Municipal, la cual será diseminada y accesible para el público en general en marzo 2021, con el propósito de viabilizar una conversación sobre el verdadero estado financiero de cada municipio, las causas de esto y el impacto en las comunidades.

Como parte del proceso de defensa de los municipios La Liga identificó la necesidad de contar con un documento que detalle el proceso de financiamiento de los municipios. A tal fin, se contrató a la firma de asesoría financiera YAMA Consulting, y se creó un grupo de asesores, compuesto por: Gregorio J. Igartúa, Esq., CPA, Asesor, Municipio de Ponce; José A. Toro Mercado, CPA, CVA, Asesor, Municipio de Hormigueros; José León, Director de Finanzas, Municipio de Ponce; Miraisa David Esparra, Directora de Finanzas, Municipio de Coamo; Pablo Rodríguez, CPA, Asesor, Municipio de Toa Baja; y Reynaldo Meléndez, CPA, Asesor, Municipio de Coamo. Completar una radiografía municipal fue un paso clave en los esfuerzos de La Liga.



Portada oficial de la Radiografía Municipal.

# TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS







# OBJETIVOS TRABAJADOS

*En su primer año, La Liga adelantó en sus objetivos, haciendo gran progreso en asuntos como la descentralización de labores y la promoción de políticas públicas tanto a nivel estatal como federal. Para ello, La Liga inició un proceso de abogacía en Washington D.C., con la colaboración de entes claves como OXFAM América, la Congresista Nydia Velázquez y el Caucus Hispano del Congreso.*

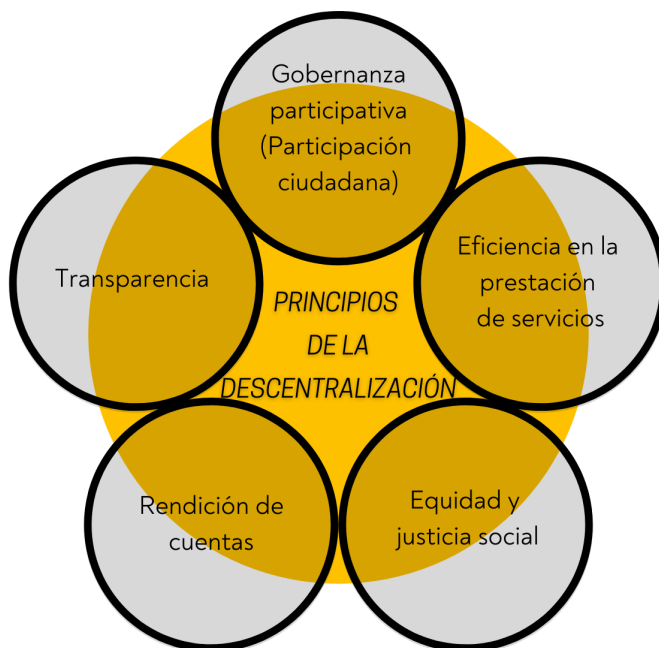


# DESCENTRALIZACIÓN

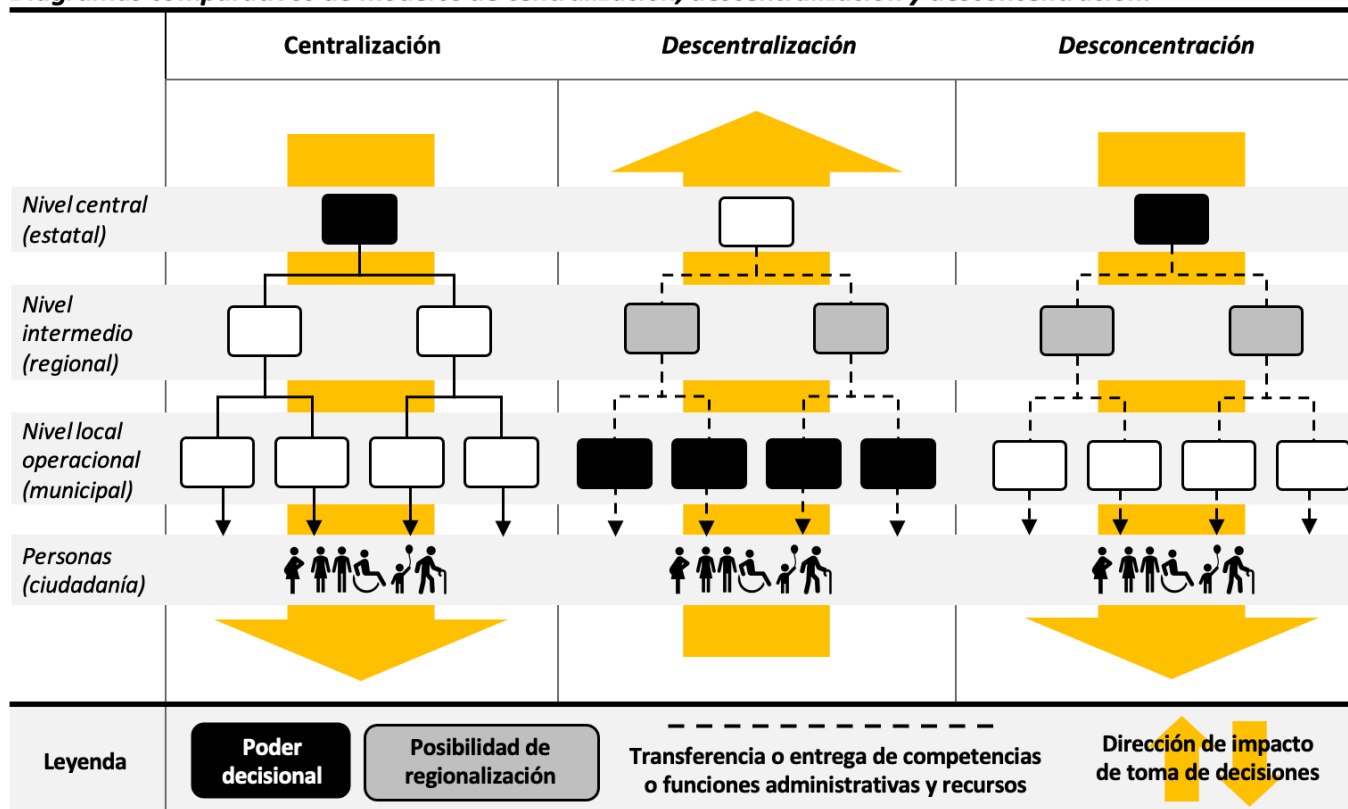
Como parte de los objetivos de La Liga, de maximizar los recursos del gobierno estatal por medio de la descentralización de tareas y recursos hacia los gobiernos locales, se efectuó un estudio sobre los modelos y prácticas más efectivas en diversos países alrededor del mundo. Además, se propuso identificar esfuerzos previos para la descentralización del país con la intención de retomar o adaptarlos a la propuesta de La Liga.

En efecto, estos esfuerzos fueron identificados, evaluados y adaptados al informe, partiendo de lo trabajado por la Comisión de Descentralización y Regiones Autónomas (OE 2013-036). Actualmente, La Liga se encuentra en la creación de una mesa de trabajo multisectorial anclada en la política pública que asegure la participación de sectores filantrópicos, sin fines de lucro, entes gubernamentales y una amplia participación ciudadana.

*Principios básicos que deben regir el proceso de descentralización*



**Diagramas comparativos de modelos de centralización, descentralización y desconcentración.**







# POLÍTICA PÚBLICA

## POSTURAS FRENTE A LA JCF

La Liga y OXFAM se encuentran colaborando en una estrategia de abogacía en Washington DC enfocada en comunicar la existencia de La Liga con el fin de convertirse en una voz importante en asuntos municipalistas ante el Congreso de los Estados Unidos, organizaciones de la diáspora y otros posibles aliados. El proceso de abogacía comenzó durante el mes de septiembre de 2020, y se llevaron a cabo reuniones con el equipo de trabajo del líder de la minoría en la Cámara (Hon. Kevin McCarthy), con la oficina de la Congresista Nydia Velázquez y con el Caucus Hispano del Congreso. Adicionalmente, se participó activamente del proceso de comentarios públicos para un proyecto de ley impulsado por el Congresista Raul Grijalva ("Insular Area Climate Change Act"), sometiendo tres rondas de comentarios enfocados en fortalecer y viabilizar la agilidad en el proceso de recuperación del país. Durante 2021, La Liga planifica continuar la estrategia de abogacía ya comenzada, con particular énfasis en aquellos proyectos que tengan que ver con la Junta de Control Fiscal, el proceso de recuperación del país, y el fortalecimiento de los municipios como importantes entes de gobierno local.

Desde abril de 2020, La Liga se mantuvo en contacto constante por medio de cartas y reuniones en donde se discutieron asuntos como la postura de La Liga frente a la prohibición de la implementación de la Ley 29. Como parte del proceso de abogacía de La Liga en defensa de los municipios, y ante la realidad del impacto de las decisiones unilaterales de la Junta de Control Fiscal sobre estos, se contrató al Bufete Legal del licenciado Guillermo Ramos Luiña para que se completara, entre otras cosas, un estudio legal evaluando la interpretación de la JCF ante la decisión de la jueza Taylor Swain (15 de abril de 2020) con relación a la Ley 29. De acuerdo con el estudio legal, es incorrecta e induce a error la interpretación de la JCF sobre la decisión de la Jueza, de que la Ley 29 nunca existió, por lo que los municipios se verían obligados a realizar los pagos que la Ley les eximía de hacer.


### POSTURA FRENTE AL REGLAMENTO CONJUNTO 2020

Por tercera vez en dos años, la Junta de Planificación de Puerto Rico (JP) se dispuso a aprobar un reglamento para la expedición de permisos sin análisis y plagado de errores sustantivos y procesales. Atentando contra el Código Municipal y la Autonomía de los Municipios, La Liga junto a múltiples sectores se opusieron firmemente a dicho reglamento, que además ha sido declarado nulo en dos ocasiones por el Tribunal Apelativo. Cumpliendo con el valor de Política Pública, La Liga hizo sentir su desaprobación por medio de ponencias dirigidas a la JP. Además, junto al economista, planificador y pasado presidente de la Junta de Planificación Luis García Pelatti y al arquitecto urbanista, planificador y pasado vicepresidente de la JP, Pedro M. Cardona Roig, se facilitó un *Webinar* por Zoom abierto al público exponiendo las implicaciones y consecuencias que tendría la aprobación del Reglamento Conjunto.

## ABOGACÍA EN EL CONGRESO





An aerial photograph of a winding asphalt road through a mountainous region. The road curves through dry, hilly terrain with sparse vegetation. In the background, there are lush green mountains under a blue sky with scattered white clouds. A yellow rectangular box is superimposed over the middle of the image, containing text in Spanish. The text is in a black, sans-serif font. Below the text box, the words 'PRÓXIMOS PASOS' are written in large, white, bold, sans-serif capital letters, partially overlapping the road and the yellow box.

*El primer año de formalización de La Liga no solo culminó con las labores realizadas, sino que sentó las bases para continuar con el alcance de los objetivos a lo largo del 2021. Para este año, La Liga busca aumentar el liderazgo de la organización en el desarrollo de políticas que promuevan modelos de gobernanza participativa y rendición de cuentas. Además, frente a la elección de nuevos Alcaldes y Alcaldesas, seguimos aunando esfuerzos para aumentar la membresía de La Liga, así como establecer nuevas colaboraciones con socios y aliados claves. Finalmente, además de continuar las labores iniciadas el año pasado, se vislumbra la continua implementación y cumplimiento de nuevas iniciativas.*

# PRÓXIMOS PASOS



# NUEVAS INICIATIVAS

## INSTITUTO DE CAPACITACIÓN MUNICIPAL (ICAMU)

### PLATAFORMA PARA EL INTERCAMBIO DE BUENOS MODELOS DE GOBERNANZA PARTICIPATIVA

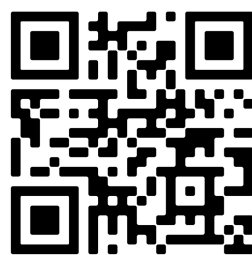
Siguiendo las lecciones aprendidas tras la colaboración entre alcaldes y alcaldesas durante el proceso de recuperación de los Huracanes Irma y María, La Liga busca crear una comunidad de aprendizaje enfocada en compartir las buenas prácticas y experiencias entre los gobiernos locales e internacionales con el fin de capacitarlos en las competencias e instrumentos necesarios para afrontar los retos sociales, fiscales, de infraestructura y gobernabilidad. Siguiendo las mejores prácticas de organizaciones similares que comparten con éxito la información entre sus miembros, se busca crear y desarrollar una plataforma interactiva digital donde los municipios puedan compartir sus experiencias entre sí. Vislumbrada como una base de datos con sistema de chat, la misma servirá como herramienta a tiempo real donde alcaldes y alcaldesas comuniquen y divulguen información importante relacionada a los municipios.

Con el fin de promover políticas públicas a nivel estatal y federal que garanticen el bienestar y desarrollo de los gobiernos locales, La Liga lanzará el Instituto de Capacitación Municipal (ICAMU). El mismo servirá como una comunidad de aprendizaje para municipios, enfocada en el fortalecimiento, capacitación y asistencia técnica sobre política pública, mejores prácticas y otros temas de interés. Éste se hará contando con la colaboración de organizaciones comunitarias o sin fines de lucro que propicien esfuerzos colectivos con municipios, así como otros recursos enfocados en el desarrollo de capacidad, educación y/o asistencia técnica para los gobiernos municipales. Así, tras haber recopilado las mejores prácticas de gobernanza transparente y participativa, se creará un listado de posibles proyectos de política pública que puedan ser desarrollados durante el cuatrienio actual (2021-2024).



### PRÓXIMOS EVENTOS DEL ICAMU

A través del año, La Liga ofrecerá talleres y charlas de capacitación a través del ICAMU facilitados en conjunto con nuestros colaboradores. Estos, además de otras iniciativas adoptadas y presentadas, parten de una serie de temas que se consideran meritorios de ser atendidos con urgencia. Algunos de estos son: *revitalización, desarrollo económico y ambiental, asuntos de la población joven y envejeciente, salud pública, resiliencia y asuntos de vivienda*. Las fechas de estos serán anunciadas a través de nuestras redes sociales, así como en el calendario de eventos en la página web de La Liga.



Apunta la cámara de tu  
teléfono aquí para acceder  
al calendario de eventos.



## COMITÉ PARA ESTRATEGIA DE MERCADEO SOCIAL FRENTE AL COVID-19

Como parte de los esfuerzos de La Liga se está desarrollando un proyecto con aliados claves para atender la pandemia de COVID-19. Este grupo de trabajo está compuesto por La Liga, el Municipio de Toa Baja, el Consorcio de Salud y Bienestar de Puerto Rico (CSBPR), el Instituto Tercera Misión (ITM) de la Universidad Albizu, y Geographic Mapping Technologies Corp. Partiendo del modelo de determinantes sociales de la salud (abajo), y reconociendo que el impacto de la pandemia va más allá de un diagnóstico positivo, como método para prevenir la desinformación concerniente a la propagación del COVID-19 (SARS-CoV-2) y las nuevas vacunas en contra de este, se creará una estrategia de mercadeo social amplia y accesible.



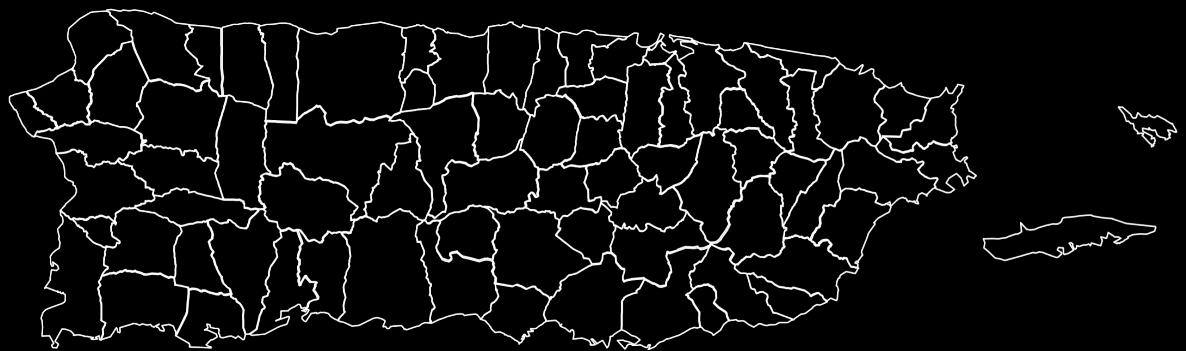
## INICIATIVA DE TRANSPARENCIA EN INFRAESTRUCTURA

Frente a un ambiente político amenazado por actos de corrupción, la transparencia se torna en una herramienta vital para la administración pública del país y la participación ciudadana en esta. Junto a Sembrando Sentido, se estará trabajando con los municipios y las comunidades correspondientes para desarrollar un plan de implementación de Transparencia en Construcción en dos (2) municipios que cumplan con las condiciones preestablecidas y estén interesados en implementar el proyecto; con miras a que pueda ser replicado por otros municipios.

# FORMALIZACIÓN DE ALIANZAS Y TRABAJOS A SEGUIR

Por otro lado, el nuevo cuatrienio abre la oportunidad a la integración de nuevos alcaldes y alcaldesas que se vean interesados a formar parte de la membresía. La Liga está siempre en búsqueda de, y abierta a, nuevas colaboraciones y alianzas. Se vislumbra la formalización de colaboraciones con aliados como: Foundation for Puerto Rico, Uni-

versidad del Sagrado Corazón, terraFirme Software, entre otros. Por último, siguen en proceso las reuniones para la formación de una mesa multisectorial que participe en la propuesta de descentralización, así como reuniones con el Lcdo. Ramos Luiña para fortalecer la estrategia de abogacía legal de La Liga ante la Junta de Control Fiscal.



## LIGA DE CIUDADES DE PUERTO RICO



*Liga de Ciudades de Puerto Rico*



*@ligadeciudadespr*



*@LigaCiudadesPR*



*info@ligadeciudades.com*



*Escanea para visitar  
nuestra página web*